

الإنفاق الصحي المباشر في المستشفيات التابعة لوزارة

الصحة لعام 2021

إعداد

الدكتور زياد محمد صافي

الدكتورة إيمان مساد

وزارة الصحة

أيار، 2022

الشكر والتقدير

نتقدم بعظيم الشكر والامتنان لمعالي وزير الصحة الأستاذ الدكتور فراس الهواري على التكرم بتكليفنا بإعداد هذه الدراسة وتوفير التسهيلات اللازمة لنا لإنجاز هذا العمل.

كما نتوجه بالشكر والتقدير للسيد محمد عمر أبو جبارة والسيدة ديمة الكيلاني والسيدة حنان سعد، كذلك فإن الشكر موصول لجميع المدراء والعاملين في الوزارة على تعاونهم معنا لإنجاز هذا العمل الذي نأمل أن يشكل مرتكزاً لدراسات لاحقة تفضي إلى تحسين كفاءة الإنفاق في مستشفيات وزارة الصحة تحقيقاً للسياسات والأولويات الصحية العامة.

د. زياد محمد صافي

د. إيمان مساد

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
ب	الشكر والتقدير
ج	قائمة المحتويات
هـ	قائمة الجداول
و	الملخص
1	أولاً- المقدمة
1	ثانياً -هدف الدراسة
2	ثالثاً- التحليل العام للإتفاق الصحي المباشر في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة لعام 2021
4	1-3 تعويضات العاملين
5	2-3 الأدوية والمستهلكات الطبية
5	3-3 الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة
6	4-3 المحروقات والمياه والكهرباء
6	5-3 شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)
7	6-3 النفقات التشغيلية الأخرى
8	رابعاً: توزيع المستشفيات حسب المحافظة
8	1-4 محافظة العاصمة
10	2-4 محافظة اربد
13	3-4 محافظة المفرق
15	4-4 محافظة مادبا
17	5-4 محافظة الزرقاء

الموضوع	الصفحة
6-4 محافظة البلقاء	19
7-4 محافظة جرش	21
8-4 محافظة عجلون	22
9-4 محافظة الكرك	23
10-4 محافظة معان	25
11-4 محافظة الطفيلة	26
12-4 محافظة العقبة	26
خامساً: مستشفيات المركز الوطني للصحة النفسية	27
سادساً: المستشفيات الميدانية	28
سابعاً: أعداد العاملين في المستشفيات	29
ثامناً: النتائج	31
تاسعاً: التوصيات	32

قائمة الجداول

الرقم	عنوان الجدول	الصفحة
1	الإنفاق في المستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021	3
2	النفقات حسب التصنيف الوظيفي	4
3	الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	5
4	نفقات المحروقات والمياه والكهرباء	6
5	الإنفاق على شراء الخدمات	6
6	النفقات التشغيلية الأخرى	7
7	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة العاصمة	8
8	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة اربد	10
9	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة المفرق	13
10	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة مادبا	15
11	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة الزرقاء	17
12	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة البلقاء	19
13	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة جرش	21
14	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة عجلون	22
15	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة الكرك	23
16	إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة معان	25
17	إجمالي النفقات في مستشفيات الصحة النفسية	27
18	إجمالي النفقات في المستشفيات والمستشفيات الميدانية	28
19	نسب العاملين في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة حسب الوظيفة	30

الإنفاق الصحي المباشر في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة لعام 2021

إعداد

د. زياد محمد صافي

د. إيمان مساد

الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى إلقاء الضوء على الإنفاق الصحي المباشر في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة لعام 2021، وذلك باستخدام منهجية التحليل النظري، وقد تم جمع البيانات المتعلقة بإنفاق المستشفيات وأعداد العاملين حسب الوظيفة لكل مستشفى على حدة وتفصيل هذه النفقات حسب تصنيف خارطة الحسابات المعتمدة في دائرة الموازنة العامة، وتحليل البيانات بالجدول التي تم تصميمها لتحقيق أهداف الدراسة والخروج ببعض المؤشرات والتوصيات والتي ستمثل حجر الأساس لتحديد حجم النفقات للمستشفيات بشكل سنوي وحسب المنهجية المعتمدة في هذه الدراسة.

ومن أبرز النتائج التي تم التوصل إليها أن حجم الإنفاق على خدمات الرعاية الصحية الثانوية في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة شكل ما نسبته حوالي 71% من إجمالي الإنفاق العام التشغيلي للوزارة بشقيها (الجاري والرأسمالي) خلال العام 2021، إذ يلاحظ بوضوح أن المصاريف ذات الأثر الأكبر تتمثل في مجموعة تعويضات العاملين ومجموعة الأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 53.2% و 24.5% على التوالي من إجمالي النفقات على المستشفيات، الأمر الذي يتطلب إجراء دراسة تحليلية لمعرفة كيف يمكن ضبط وتقليص هذه النفقات والحد من الهدر فيها، كذلك شكل عدد العاملين في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة ما نسبته حوالي 56% من إجمالي العاملين في الوزارة والتي تركزت في وظائف (التمريض والقبالة) و(الوظائف الإدارية والمساندة) والتي شكلتا ما نسبته 45% و 27% على التوالي.

أولاً - المقدمة:

تقوم وزارة الصحة بتقديم خدمات الرعاية الصحية الثانوية من خلال المستشفيات التابعة لها وعددها (31) مستشفى خلال العام 2021، كما تم إنشاء أربعة مستشفيات ميدانية لمواجهة جائحة كورونا (مستشفى اربد الميداني في إقليم الشمال ومستشفى عمان الميداني في إقليم الوسط، ومستشفين في إقليم الجنوب هما مستشفى معان الميداني ومستشفى الشيخ زايد في العقبة).

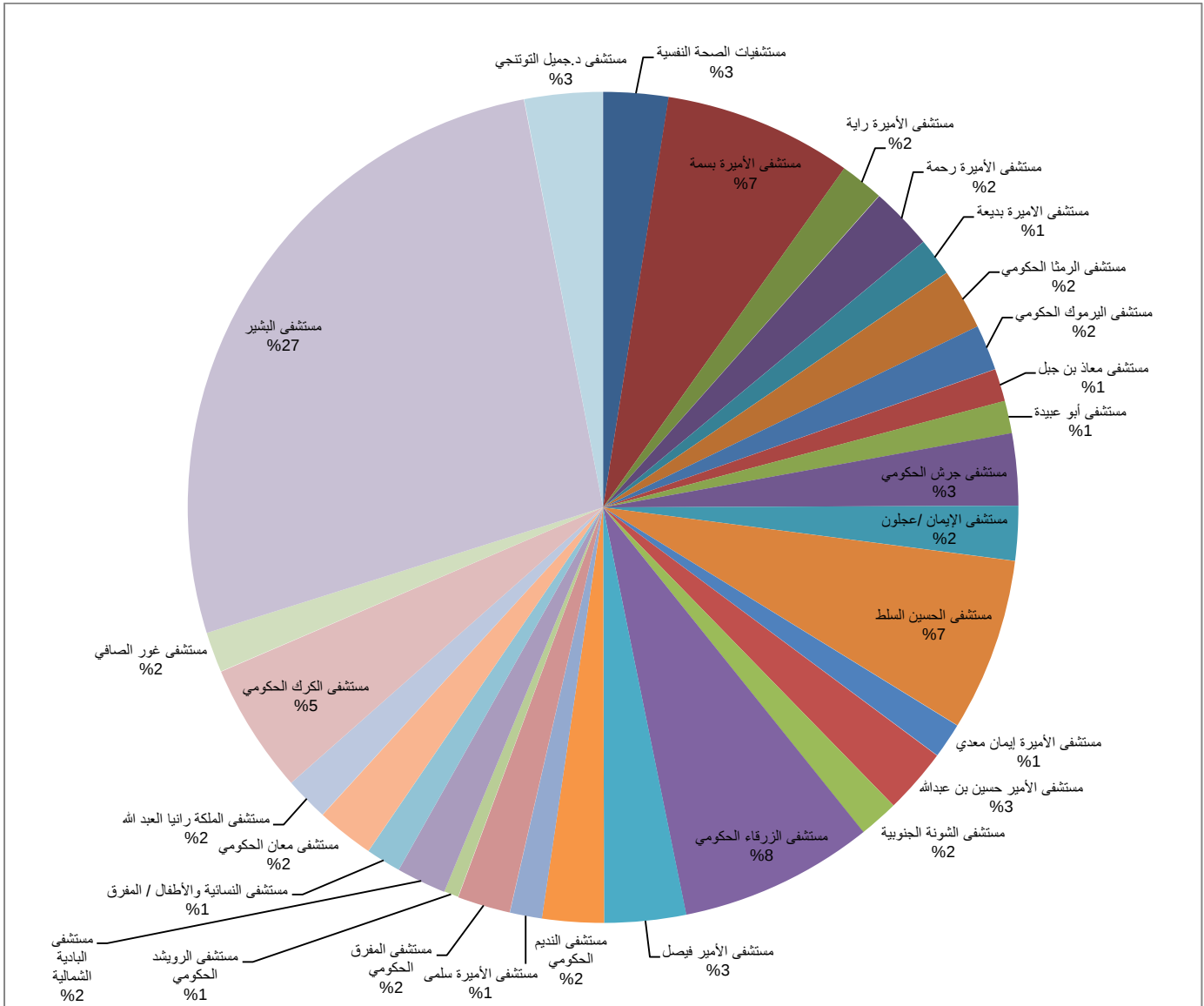
ثانياً -هدف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد قيمة النفقات للمستشفيات التابعة لوزارة الصحة خلال العام 2021 ولكل مستشفى على حدة، وتفصيل هذه النفقات حسب تصنيف خارطة الحسابات المعتمدة في دائرة الموازنة العامة، وذلك حتى تتمكن وزارة الصحة مستقبلاً من تحديد موازنة لكل مستشفى على حدة ضمن موزانتها المركزية. كذلك تحليل بيانات الكوادر العاملة في مستشفيات وزارة الصحة على مستوى المستشفى الواحد وعلى مستوى إجمالي مستشفيات كل محافظة باعتماد عدد من المؤشرات ومقارنتها مع المستوى العام لإجمالي إنفاق وزارة الصحة على المستشفيات.

ثالثاً- التحليل العام للإنفاق الصحي المباشر في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة لعام 2021:

يظهر الشكل أدناه نسب إنفاق المستشفيات الى إجمالي الإنفاق التشغيلي العام في وزارة الصحة لعام 2021 ، كما يوضح الجدول رقم (1) مجموعة من البيانات المتعلقة في النفقات الصحية للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021 على شكل نسب مئوية وأرقام مطلقة وهي: تعويضات العاملين، الأدوية والمستهلكات الطبية، الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة، المحروقات والمياه والكهرباء، شراء الخدمات والنفقات التشغيلية الأخرى على مستوى المستشفى الواحد، وقد بلغ عدد المستشفيات التابعة لوزارة الصحة (31) مستشفى خلال العام 2021 بسعة (5395) سرير بما فيهم مستشفى الأمير حمزة (موازنته مستقلة ولا تندرج ضمن نفقات موازنة وزارة الصحة).

نسب إنفاق المستشفيات إلى إجمالي الإنفاق التشغيلي العام في وزارة الصحة لعام 2021



الجدول رقم (1)

الإنفاق في المستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021

المجموع (بالدينار)	النفقات التشغيلية الأخرى	شراء الخدمات	المحروقات والمياه والكهرباء	الأدوية والمستلزمات الطبية	الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	تعويضات العاملين	أسم المستشفى
10,084,809	671,741 6.7%	0 0.0%	589,603 5.8%	1,324,138 13.1%	2,063,074 20.5%	5,436,253 53.9%	مستشفيات الصحة النفسية
29,269,713	1,247,838 4.3%	1,130,400 3.9%	958,820 3.3%	9,007,366 30.8%	1,515,715 5.2%	15,409,574 52.6%	مستشفى الأميرة بسمة
6,784,798	444,526 6.6%	29,520 0.4%	308,887 4.6%	1,035,994 15.3%	667,764 9.8%	4,298,106 63.3%	مستشفى الأميرة راية
9,751,573	436,547 4.5%	121,440 1.2%	470,914 4.8%	2,752,796 28.2%	581,204 6.0%	5,388,673 55.3%	مستشفى الأميرة رحمة
5,932,380	399,098 6.7%	39,600 0.7%	562,774 9.5%	626,791 10.6%	581,204 9.8%	3,722,913 62.8%	مستشفى الأميرة بديعة
9,441,626	486,079 5.1%	344,640 3.7%	680,265 7.2%	2,255,801 23.9%	935,254 9.9%	4,739,587 50.2%	مستشفى الرمثا الحكومي
7,112,239	373,691 5.3%	42,720 0.6%	420,179 5.9%	1,087,616 15.3%	770,879 10.8%	4,417,153 62.1%	مستشفى اليرموك الحكومي
5,021,957	264,507 5.3%	1,200 0.0%	297,474 5.9%	651,658 13.0%	494,010 9.8%	3,313,107 66.0%	مستشفى معاذ بن جبل
5,054,328	342,077 6.8%	4,800 0.1%	275,923 5.5%	778,048 15.4%	545,600 10.8%	3,107,880 61.5%	مستشفى أبو عبيدة
11,195,857	703,506 6.3%	44,400 0.4%	970,194 8.7%	1,710,074 15.3%	1,230,452 11.0%	6,537,231 58.4%	مستشفى جرش الحكومي
8,501,790	367,808 4.3%	250,380 2.9%	354,949 4.2%	1,298,501 15.3%	766,495 9.0%	5,463,658 64.3%	مستشفى الإيمان /عجلون
26,858,262	955,168 3.6%	1,169,340 4.4%	1,865,886 6.9%	5,232,962 19.5%	3,798,359 14.1%	13,836,548 51.5%	مستشفى الحسين السلط
5,525,318	366,197 6.6%	33,360 0.6%	148,596 2.7%	1,027,645 18.6%	504,399 9.1%	3,445,122 62.4%	مستشفى الأميرة إيمان معدي
10,141,301	1,332,724 13.1%	91,440 0.9%	496,057 4.9%	1,496,528 14.8%	821,827 8.1%	5,902,726 58.2%	مستشفى الأمير حسين بن عبدالله
6,172,105	376,006 6.1%	28,800 0.5%	649,569 10.5%	1,170,369 19.0%	513,845 8.3%	3,433,516 55.6%	مستشفى الشونة الجنوبية
30,120,495	1,490,591 4.9%	729,240 2.4%	2,994,080 9.9%	7,101,646 23.6%	2,779,888 9.2%	15,025,050 49.9%	مستشفى الزرقاء الحكومي
12,741,212	758,574 6.0%	76,800 0.6%	931,619 7.3%	2,575,729 20.2%	998,320 7.8%	7,400,170 58.1%	مستشفى الأمير فيصل
9,510,539	542,537 5.7%	101,280 1.1%	615,488 6.5%	1,620,022 17.0%	932,174 9.8%	5,699,038 59.9%	مستشفى النديم الحكومي
5,031,801	277,267 5.5%	0 0.0%	271,334 5.4%	631,637 12.6%	815,720 16.2%	3,035,844 60.3%	مستشفى الأميرة سلمى
8,248,987	581,071 7.0%	63,360 0.8%	359,134 4.4%	1,743,019 21.1%	811,453 9.8%	4,690,949 56.9%	مستشفى المفرق الحكومي
2,270,088	67,538 3.0%	0 0.0%	122,907 5.4%	206,224 9.1%	331,312 14.6%	1,542,106 67.9%	مستشفى الرويشد الحكومي
7,735,049	480,119 6.2%	2,400 0.0%	888,085 11.5%	806,462 10.4%	655,906 8.5%	4,902,078 63.4%	مستشفى البادية الشمالية
5,462,878	545,890 10.0%	0 0.0%	367,659 6.7%	543,150 9.9%	617,022 11.3%	3,389,159 62.0%	مستشفى النسائية والأطفال / المفرق
8,930,265	468,453 5.2%	57,600 0.6%	371,990 4.2%	1,332,066 14.9%	1,059,684 11.9%	5,640,472 63.2%	مستشفى معان الحكومي
6,834,991	397,943 5.8%	0 0.0%	451,309 6.6%	1,240,492 18.1%	608,100 8.9%	4,137,148 60.5%	مستشفى الملكة رانيا العبد الله
20,195,440	725,447 3.6%	887,400 4.4%	1,271,725 6.3%	3,524,387 17.5%	1,256,742 6.2%	12,529,740 62.0%	مستشفى الكرك الحكومي
6,319,120	317,714 5.0%	1,200 0.0%	542,220 8.6%	841,529 13.3%	660,853 10.5%	3,955,604 62.6%	مستشفى غور الصافي
107,215,758	3,570,440 3.3%	2,447,700 2.3%	4,841,440 4.5%	42,122,160 39.3%	9,760,093 9.1%	44,473,925 41.5%	مستشفى البشير
12,176,480	525,682 4.3%	124,800 1.0%	667,681 5.5%	2,164,246 17.8%	985,006 8.1%	7,709,064 63.3%	مستشفى د.جميل التوتنجي
399,641,158	19,516,779	7,823,820	23,746,758	97,909,057	38,062,351	212,582,393	المجموع

وكما هو موضح في الجدول رقم (1) فقد بلغ حجم الانفاق الفعلي المباشر في المستشفيات التابعة لموازنة وزارة الصحة⁽¹⁾ لعام 2021 حوالي (400) مليون دينار أو ما نسبته 71% من إجمالي الإنفاق العام التشغيلي للوزارة بشقيها (الجاري والرأسمالي)، علماً بأنه تم استثناء مستشفى الأمير حمزة كون موازنته مستقلة، ويبين الجدول رقم (2) توزيع النفقات حسب التصنيف الاقتصادي.

الجدول رقم (2): النفقات حسب التصنيف الاقتصادي

المبلغ (بالمليون دينار)	البيان
212.6	تعويضات العاملين ⁽²⁾
97.9	الأدوية والمستهلكات الطبية ⁽³⁾
38.1	الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة
23.7	المحروقات والمياه والكهرباء
7.8	شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)
19.5	نفقات تشغيلية (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...)
399.6	المجموع

وفيما يلي تفصيل لكل بند من البنود الواردة في الجدول أعلاه:

1-3 تعويضات العاملين:

بلغت الكلفة السنوية لمجموعة تعويضات العاملين في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة حوالي (212.6) مليون دينار لعام 2021 أو ما نسبته 53% من إجمالي كلفة الإنفاق المباشر في المستشفيات، علماً بأن عدد العاملين في هذه المستشفيات بلغ حوالي (17) ألف موظف يشكلون ما نسبته 52% من إجمالي عدد العاملين في وزارة الصحة، ووفقاً لما ورد في الجدول رقم (1) فقد احتل مستشفى الرويشد في محافظة المفرق أعلى نسبة إنفاق على هذه المجموعة بنسبة بلغت حوالي 68% من إجمالي نفقات المستشفى لعام 2021، في حين كانت أدنى نسبة إنفاق في مستشفى البشير والتي شكلت ما نسبته 42% من إجمالي نفقات المستشفى، علماً بأن إجمالي الإنفاق على مجموعة تعويضات العاملين على مستوى جميع المستشفيات التابعة لموازنة وزارة الصحة شكل ما نسبته 53% من إجمالي الإنفاق.

(1) موازنة وزارة الصحة (542 موازنة جارية-76 مساعدات اجتماعية+57 حوافز صندوق التأمين+رواتب من المالية 16+26 نفقات تشغيلية وصيانة رأسمالية=565).

(2) مجموعة تعويضات العاملين تشمل الرواتب والأجور والحوافز والعمل الإضافي ومساهمة الضمان الاجتماعي.

(3) يتم طرح عطاءات والمستهلكات الطبية بقيمة أكبر من المخصص المقدر لهذه الغاية ضمن قانون الموازنة العامة.

2-3 الأدوية والمستهلكات الطبية:

بلغت قيمة احتياجات المستشفيات من الأدوية والمستهلكات الطبية لعام 2021 حوالي (97.9) مليون دينار أو ما نسبته 24.5% من إجمالي كلفة الإنفاق المباشر في المستشفيات، وقد بلغت قيمة الأدوية (67.6) مليون دينار والمستهلكات الطبية (30.3) مليون دينار.

ووفقاً للجدول رقم (1) فقد احتل مستشفى البشير أعلى نسبة إنفاق على هذه المجموعة بنسبة بلغت حوالي 39% من إجمالي نفقات المستشفى لعام 2021، في حين كانت أدنى نسبة إنفاق في مستشفى النسائية والأطفال/ المفرق والتي شكلت 10% من إجمالي نفقات المستشفى، علماً بأن إجمالي الإنفاق على الأدوية والمستهلكات الطبية على مستوى جميع المستشفيات التابعة لموازنة وزارة الصحة شكل ما نسبته 25% من إجمالي الإنفاق.

3-3 الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة:

بلغت قيمة احتياجات المستشفيات من عقود الخدمات الفندقية ومصاريف الإعاشة والأمن والحراسة لعام 2021 حوالي (38.1) مليون دينار أو ما نسبته 9.5% من إجمالي كلفة الإنفاق المباشر في المستشفيات، موزعة على النحو التالي كما في الجدول رقم (3):-

جدول رقم (3) الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة:

البيان	المبلغ (بالمليون دينار)
عقود الخدمات الفندقية	24.9
مصاريف الإعاشة	4.5
الأمن والحراسة	8.7
المجموع	38.1

ووفقاً للجدول رقم (1) فقد احتلت مستشفيات الصحة النفسية أعلى نسبة إنفاق على عقود الخدمات الفندقية ومصاريف الإعاشة والأمن والحراسة بنسبة بلغت حوالي 21% من إجمالي نفقات مستشفيات الصحة النفسية لعام 2021، في حين كانت أدنى نسبة إنفاق في مستشفى الأميرة بسملة في محافظة اربد والتي شكلت 5% من إجمالي نفقات المستشفى، علماً بأن إجمالي الإنفاق على عقود الخدمات الفندقية ومصاريف الإعاشة والأمن والحراسة شكل ما نسبته 9.5% من إجمالي الإنفاق في المستشفيات. كذلك يعزى ارتفاع مصاريف الأمن والحراسة الى إبرام عقد مع شركة صخرة للامن والحماية بقيمة (3.5) مليون دينار لتوفير خدمات الأمن والحراسة لمستشفى البشير ومستشفى السلط الجديد.

4-3 المحروقات والمياه والكهرباء:

بلغت قيمة نفقات المستشفيات من المحروقات والمياه والكهرباء لعام 2021 حوالي (23.7) مليون دينار أو ما نسبته 6% من إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات، موزعة على النحو التالي كما في الجدول (4):-

جدول رقم (4) نفقات المحروقات والمياه والكهرباء

البيان	المبلغ (بالآلاف دينار)
المحروقات	3.9
المياه	2.4
الكهرباء	17.4
المجموع	23.7

ووفقاً للجدول رقم (1) فقد احتل مستشفى البادية الشمالية في محافظة المفرق أعلى نسبة إنفاق على المحروقات والمياه والكهرباء بنسبة بلغت حوالي 11.5% من إجمالي نفقات المستشفى لعام 2021، في حين كانت أدنى نسبة إنفاق في مستشفى الأميرة الأميرة إيمان/ معدي في محافظة البلقاء والتي شكلت ما نسبته 2.7%، علماً بأن إجمالي الإنفاق على المحروقات والمياه والكهرباء شكل ما نسبته 5.9% من إجمالي الإنفاق في المستشفيات.

5-3 شراء الخدمات (أطباء اختصاص ومرضين وأطباء امتياز واتفاقيات الجامعات):

بلغت قيمة الانفاق على شراء الخدمات (أطباء اختصاص ومرضين وأطباء امتياز واتفاقيات الجامعات) لعام 2021 حوالي (7.8) مليون دينار أو ما نسبته 2% من إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات، موزعة على النحو التالي كما في الجدول (5):-

جدول رقم (5) قيمة الانفاق على شراء الخدمات

البيان	المبلغ (بالمليون دينار)
شراء خدمات أطباء الاختصاص والفنيين والمرضى	4.2
أطباء الامتياز	1.6
اتفاقيات الجامعات	2.0
المجموع	7.8

يوجد هناك عدد من الاتفاقيات بين وزارة الصحة وعدد من الجامعات لتقديم خدمات أطباء الاختصاص وتدريب طلاب الكليات الطبية في مستشفيات وزارة الصحة، مثل (اتفاقية جامعة اليرموك ومستشفى الأميرة بسمة)، (الجامعة الهاشمية ومستشفى الزرقاء الحكومي ومستشفى

الأمير حمزة)، (جامعة البلقاء ومستشفى السلط الحكومي)، (جامعة مؤتة ومستشفى الكرك الحكومي) و(جامعة التكنولوجيا ومستشفى الرمثا الحكومي ومستشفى الأميرة بسمة)، وقد بلغ عدد أطباء الامتياز في مستشفيات الوزارة حوالي (1380) طالب.

ووفقاً للجدول رقم (1) فقد احتل مستشفى الكرك الحكومي أعلى نسبة إنفاق على شراء الخدمات بنسبة بلغت حوالي 4.4% من إجمالي نفقات المستشفى لعام 2021.

أما عند النظر إلى الأرقام المطلقة يلاحظ بأن مستشفيات البشير والأميرة بسمة والحسين السلط كانت أكثر مستشفيات الوزارة إنفاقاً على شراء خدمات أطباء الاختصاص والفنيين والممرضين، في حين يلاحظ بأن كل من مستشفى الأميرة سلمى/مادبا ومستشفى النسائية والأطفال/المفرق ومستشفى الملكة رانيا العبد الله / معان ومستشفيات الصحة النفسية لم تنفق أية مبالغ مالية على شراء الخدمات، علماً بأن إجمالي الإنفاق على شراء الخدمات شكل ما نسبته 2% من إجمالي الإنفاق في المستشفيات.

3-6 النفقات التشغيلية الأخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية ومعدات وصيانة الأجهزة طبية):

بلغت قيمة النفقات التشغيلية الأخرى لعام 2021 حوالي (19.5) مليون دينار أو ما نسبته 4.9% من إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات، موزعة على النحو التالي كما في الجدول (6):-

جدول رقم (6): النفقات التشغيلية الأخرى

البيان	المبلغ (بالألف دينار)
صيانة الأبنية	7.7
صيانة السيارات	0.3
معدات واجهزة طبية	4.1
متفرقة (قرطاسية وهاتف والمساهمة في تكاليف المركز وغيرها)	7.4
المجموع	19.5

ووفقاً للجدول رقم (1) فقد احتل مستشفى البادية الشمالية في محافظة المفرق أعلى نسبة إنفاق على النفقات التشغيلية الأخرى بنسبة بلغت حوالي 10% من إجمالي نفقات المستشفى لعام 2021، في حين كانت أدنى نسبة إنفاق في مستشفى البشير والتي شكلت 3.3%، علماً بأن إجمالي الإنفاق على النفقات التشغيلية الأخرى شكل ما نسبته 5.9% من إجمالي الإنفاق على المستشفيات.

رابعاً: توزيع المستشفيات الحكومية حسب المحافظة:

يلاحظ أن التوزيع الجغرافي لخدمات وزارة الصحة الثانوية لا يشمل كل من محافظتي الطفيلة والعقبة لعدم وجود مستشفيات تابعة لوزارة الصحة خلال العام 2021، حيث كان يتم معالجة المواطنين في هاتين المحافظتين من خلال المراكز الصحية الشاملة ومن خلال المستشفيات العسكرية، كما تم استبعاد توزيع مستشفيات الصحة النفسية على المحافظات كونها تقدم رعاية صحية متخصصة على مستوى المملكة، وفيما يلي توزيع المستشفيات الحكومية لكل محافظة:

1-4 محافظة العاصمة

يقدر عدد سكان محافظة العاصمة بنحو (4.6) مليون نسمة ويوجد فيها (3) مستشفيات حكومية، منها مستشفى الأمير حمزة وموازنته مستقلة ولا تدخل ضمن إنفاق موازنة وزارة الصحة، والجدول رقم (7) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة العاصمة.

جدول رقم (7) إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة العاصمة

المستشفى	البشير	التوتجي	الأمير حمزة*
تعويضات العاملين	44,473,925	7,709,064	16,373,931
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	9,760,093	985,006	1,936,911
الأدوية والمستلزمات الطبية	42,122,160	2,164,246	13,148,932
المحروقات والمياه والكهرباء	4,841,440	667,681	2,372,604
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	2,447,700	124,800	3,045,981
** نفقات تشغيلية أخرى	3,570,440	525,682	2,204,073
المجموع	107,215,758	12,176,480	39,082,432
المؤشرات المالية			
نسبة تعويضات العاملين الى اجمالي النفقات	%41.5	%63.3	%41.9
نسبة الأدوية والمستلزمات الطبية الى اجمالي النفقات	%39.3	%17.8	%33.6
مؤشرات عامة			
اعداد العاملين	3,456	601	1,509
الإدخالات	91,447	17,184	14,806
المراجعين عيادات واسعاف	1,194,726	218,534	194,875
عدد الأسرة	1,090	151	470
حصة المريض من الدواء	33	9	63
متوسط كلفة الدخول/ مريض	1,172	709	2,640
متوسط كلفة المراجعة (طواريء وعيادات)/ مريض	90	56	201
* موازنة مستشفى الأمير حمزة مستقلة ولا تدرج ضمن موازنة وزارة الصحة			
** نفقات تشغيلية أخرى (منقولة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند			

الانفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى البشير

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفيات البشير حوالي (107) مليون دينار أو ما نسبته 27% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 42% و 39% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى التوتنجي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى التوتنجي حوالي (12.2) مليون دينار أو ما نسبته 3% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و 18% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثالثاً: مستشفى الأمير حمزة

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأمير حمزة حوالي (39) مليون دينار، علماً بأن موازنة مستشفى الأمير حمزة هي موازنة مستقلة ضمن قانون الموازنة العامة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 42% و 34% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى، وتجدر الإشارة بأن هناك حوالي (650) موظف من وزارة الصحة مكلفون للعمل في مستشفى الأمير حمزة بكلفة سنوية تبلغ (6.8) مليون دينار يتم دفعها من موازنة وزارة الصحة.

الخلاصة

- يلاحظ بأن هناك ارتفاع في نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفى التوتنجي وذلك نتيجة الزيادة في أعداد العاملين في المستشفى، إذ شكل عدد العاملين في مستشفى التوتنجي ما نسبته 4.0 موظف/سرير مقارنة مع 3.2 موظف/سرير في كل من مستشفى البشير ومستشفى الأمير حمزة.

- يلاحظ أيضاً ارتفاع كلفة دخول المريض وكلفة المراجعة في مستشفى الأمير حمزة بشكل كبير، ويعزى ذلك إلى ظروف جائحة كورونا وما صاحبها من إجراءات استخدام المستشفى

لاستقبال اصابات كورونا، الأمر الذي أدى إلى انخفاض أعداد مراجعي الطوارئ والعيادات وكذلك دخول المرضى العاديين غير المصابين بكورونا.

2-4 محافظة اربد

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (2.1) مليون نسمة، ويوجد فيها (8) مستشفيات حكومية، والجدول رقم (8) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة اربد.

جدول رقم (8) إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة اربد

اربدمحافظة								
المستشفى	الأميرة بسمة	راية الأميرة	رحمة الأميرة	بديعة الأميرة	الحكومي الرمثا	الحكومي اليرموك	بن جبل معاذ	عبيدة أبو
تعويضات العاملين	15,409,574	4,298,106	5,388,673	3,722,913	4,739,587	4,417,153	3,313,107	3,107,880
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	1,515,715	667,764	581,204	581,204	935,254	770,879	494,010	545,600
الأدوية والمستهلكات الطبية	9,007,366	1,035,994	2,752,796	626,791	2,255,801	1,087,616	651,658	778,048
المحروقات والمياه والكهرباء	958,820	308,887	470,914	562,774	680,265	420,179	297,474	275,923
شراء الخدمات (أطباء وامتنياز واتفاقيات الجامعات)	1,130,400	29,520	121,440	39,600	344,640	42,720	1,200	4,800
* نفقات تشغيلية أخرى	1,247,838	444,526	436,547	399,098	486,079	373,691	264,507	342,077
المجموع	29,269,713	6,784,798	9,751,573	5,932,380	9,441,626	7,112,239	5,021,957	5,054,328
المؤشرات المالية								
نسبة تعويضات العاملين الى اجمالي النفقات	52.6%	63.3%	55.3%	62.8%	50.2%	62.1%	66.0%	61.5%
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى اجمالي النفقات	30.8%	15.3%	28.2%	10.6%	23.9%	15.3%	13.0%	15.4%
مؤشرات عامة								
اعداد العاملين	1,119	359	422	297	397	346	262	252
الإدخالات	20,334	6,678	15,168	12,455	7,705	5,108	3,899	3,743
المراجعين عيادات واسعاف	702,817	189,999	162,252	66,929	266,859	169,157	139,381	177,998
عدد الأسرة	228	101	149	86	110	67	75	60
حصة المريض من الدواء	12	5	16	8	8	6	5	4
كلفة الدخول/معدل/مريض	1,439	1,016	643	476	1,225	1,392	1,288	1,350
كلفة المراجعة/معدل(وعیاداتطوارئ)/مريض	42	36	60	89	35	42	36	28

* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة البنية وهندسة طبية ومعدات وأجهزة طبية...) يوجد تفصيل لكل بند

الاتفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى الأميرة بسمة

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة بسمة حوالي (29) مليون دينار أو ما نسبته 7% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات

العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 53% و31% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الأميرة راية

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة راية حوالي (6.8) مليون دينار أو ما نسبته 1.7% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركّز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثالثاً: مستشفى الأميرة رحمة

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة رحمة حوالي (9.8) مليون دينار أو ما نسبته 1.5% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركّز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 55% و28% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

رابعاً: مستشفى الأميرة بدیعة

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة بدیعة حوالي (5.9) مليون دينار أو ما نسبته 3% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركّز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و11% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

خامساً: مستشفى الرمثا الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الرمثا الحكومي حوالي (9.4) مليون دينار أو ما نسبته 2.4% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركّز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 50% و24% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

سادساً: مستشفى اليرموك الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى اليرموك الحكومي حوالي (7.1) مليون دينار أو ما نسبته 1.8% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 62% و 15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

سابعاً: مستشفى معاذ بن جبل

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى معاذ بن جبل حوالي (5) مليون دينار أو ما نسبته 1.3% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 66% و 13% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثامناً: مستشفى أبو عبيدة

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى أبو عبيدة حوالي (5.1) مليون دينار أو ما نسبته 1.3% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 62% و 15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

- هناك ارتفاع في نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات والتي بلغت بالمتوسط 59.2%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى الأميرة بسمة ما نسبته 4.2 موظف/سرير مقارنة مع 2.8 موظف/سرير في مستشفى الأميرة رحمة، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.
- بلغت كلفة الدخول/ مريض في مستشفى الأميرة بديعة حوالي (476) دينار وتعتبر أقل كلفة دخول/ مريض في مستشفيات الوزارة، في حين بلغ متوسط كلفة الدخول/ مريض في مستشفيات المحافظة حوالي (1443) دينار.

- هناك انخفاض في كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات، حيث كانت أقل كلفة مراجعة لأقسام الطوارئ والعيادات/ مريض (28) دينار في مستشفى أبو عبيدة، في حين بلغ متوسط كلفة المراجعة لهذه الأقسام في مستشفيات المحافظة حوالي (46) دينار.

3-4 محافظة المفرق

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.6) مليون نسمة ويوجد فيها (4) مستشفيات حكومية، والجدول رقم (9) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة المفرق.

جدول رقم (9): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة المفرق

المستشفى	المفرق الحكومي	الرويشد الحكومي	البادية الشمالية	النسائية والأطفال/ المفرق
تعويضات العاملين	4,690,949	1,542,106	4,902,078	3,389,159
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	811,453	331,312	655,906	617,022
الأدوية والمستلزمات الطبية	1,743,019	206,224	806,462	543,150
المحروقات والمياه والكهرباء	359,134	122,907	888,085	367,659
شراء الخدمات (أطباء وامتياز وانتفاقيات الجامعات)	63,360	0	2,400	0
* نفقات تشغيلية أخرى	581,071	67,538	480,119	545,890
المجموع	8,248,987	2,270,088	7,735,049	5,462,878
المؤشرات المالية				
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	56.9%	67.9%	63.4%	62.0%
نسبة الأدوية والمستلزمات الطبية الى إجمالي النفقات	21.1%	9.1%	10.4%	9.9%
مؤشرات عامة				
اعداد العاملين	407	134	400	290
الإدخالات	4,613	679	4,089	7,306
المراجعين عيادات واسعاف	126,326	49,276	101,221	49,592
عدد الأسرة	70	23	92	111
حصة المريض من الدواء	13	4	8	10
معدل كلفة الدخول/ مريض	1,788	3,343	1,892	748
معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض	65	46	76	110
* نفقات تشغيلية أخرى (منقرفة وصيانة سيارات وصيانة أبنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفصيل لكل بند				

الانفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى المفرق الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى المفرق الحكومي حوالي (8.2) مليون دينار أو ما نسبته 2.1% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة

تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 57% و 21% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الرويشد الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الرويشد الحكومي حوالي (2.3) مليون دينار أو ما نسبته 1% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 68% و 9% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثالثاً: مستشفى البادية الشمالية

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى البادية الشمالية حوالي (7.7) مليون دينار أو ما نسبته 1.9% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و 10% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

رابعاً: مستشفى النسائية والأطفال/ المفرق

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى النسائية والأطفال/ المفرق حوالي (5.5) مليون دينار أو ما نسبته 1.4% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 62% و 10% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

● هناك ارتفاع في نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات والتي بلغت بالمتوسط 62.6%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل كل من مستشفى المفرق والرويشد ما نسبته 5.8 موظف/سرير مقارنة مع 2.6 موظف/سرير في مستشفى النسائية والأطفال/ المفرق، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.

- هناك ارتفاع في كلفة دخول المريض في مستشفى الرويشد الحكومي والتي بلغت حوالي (3343) دينار لكل دخول، وتعتبر أعلى كلفة في مستشفيات الوزارة وذلك نتيجة انخفاض أعداد الدخولات في المستشفى الأمر الذي أدى إلى انخفاض معدل دوران السرير، في حين بلغ متوسط كلفة الدخول/ مريض في مستشفيات المحافظة حوالي (1943) دينار.
- بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات حوالي (46) دينار/ مريض في مستشفى الرويشد الحكومي، في حين بلغ متوسط كلفة المراجعة في مستشفيات المحافظة حوالي (74) دينار.

4-4 محافظة مادبا

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.2) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفيان حكوميان، والجدول رقم (10) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة مادبا.

جدول رقم (10): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة مادبا

المستشفى	النديم الحكومي	الأميرة سلمى
تعويضات العاملين	5,699,038	3,035,844
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	932,174	815,720
الأدوية والمستلزمات الطبية	1,620,022	631,637
المحروقات والمياه والكهرباء	615,488	271,334
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	101,280	0
* نفقات تشغيلية أخرى	542,537	277,267
المجموع	9,510,539	5,031,801
المؤشرات المالية		
نسبة تعويضات العاملين الى اجمالي النفقات	%59.9	%60.3
نسبة الأدوية والمستلزمات الطبية الى اجمالي النفقات	%17.0	%12.6
مؤشرات عامة		
اعداد العاملين	493	262
الإدخالات	11,464	3,508
المراجعين عيادات واسعاف	211,446	70,446
عدد الأسرة	121	38
حصة المريض من الدواء	7	9
معدل كلفة الدخول/ مريض	830	1,434
معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض	45	71
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند		

الانفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى النديم الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى النديم الحكومي حوالي (9.5) مليون دينار أو ما نسبته 2.6% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 60% و 17% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الأميرة سلمى

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة سلمى حوالي (5) مليون دينار أو ما نسبته 1.3% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 60% و 13% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

- هناك ارتفاع في نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات والتي بلغت بالمتوسط 60.1%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى النديم ما نسبته 5.8 موظف/سرير مقارنة مع 6.9 موظف/سرير في مستشفى الأميرة سلمى، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.

- بلغت كلفة الدخول/ المريض حوالي (1430) دينار في مستشفى الأميرة سلمى مقارنة مع (830) دينار لكل دخول في مستشفى النديم، وكذلك فقد بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (45) دينار/ مريض في مستشفى النديم مقابل (71) دينار في مستشفى الأميرة سلمى.

5-4 محافظة الزرقاء

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (1.6) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفيان حكوميان، والجدول رقم (11) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة الزرقاء.

جدول رقم (11): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة الزرقاء

المستشفى	الزرقاء الحكومي	الأمير فيصل
تعويضات العاملين	15,025,050	7,400,170
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	2,779,888	998,320
الأدوية والمستهلكات الطبية	7,101,646	2,575,729
المحروقات والمياه والكهرباء	2,994,080	931,619
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	729,240	76,800
* نفقات تشغيلية أخرى	1,490,591	758,574
المجموع	30,120,495	12,741,212
المؤشرات المالية		
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	%49.9	%58.1
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي النفقات	%23.6	%20.2
مؤشرات عامة		
اعداد العاملين	1,164	613
الإدخالات	39,398	15,204
المراجعين عيادات وأسعاف	585,231	350,369
عدد الأسرة	494	168
حصة المريض من الدواء	11	7
معدل كلفة الدخول/ مريض	765	838
معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض	51	36
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند		

الاتفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى الزرقاء الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الزرقاء الحكومي حوالي (30.1) مليون دينار أو ما نسبته 7.5% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 50% و 24% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الأمير فيصل

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأمير فيصل حوالي (12.7) مليون دينار أو ما نسبته 3.2% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 58% و 20% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

- بلغت نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات بالمتوسط 54%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى الزرقاء ما نسبته 2.4 موظف/سرير مقارنة مع 3.6 موظف/سرير في مستشفى الأمير فيصل، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.
- بلغت كلفة دخول المريض في مستشفى الزرقاء حوالي (765) دينار لكل دخول مقارنة مع (838) دينار لكل دخول في مستشفى الأمير فيصل، وكذلك فقد بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (51) دينار/ مريض في مستشفى الزرقاء مقابل (36) دينار في مستشفى الأمير فيصل.

6-4 محافظة البلقاء

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.6) مليون نسمة ويوجد فيها (4) مستشفيات حكومية باستثناء المركز الوطني للصحة النفسية، والجدول رقم (12) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة البلقاء.

جدول رقم (12): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة البلقاء

الشونة الجنوبية	الأمير حسين بن عبدالله	الأميرة إيمان/ معدي	الحسين السلط	المستشفى
3,433,516	5,902,726	3,445,122	13,836,548	تعويضات العاملين
513,845	821,827	504,399	3,798,359	الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة
1,170,369	1,496,528	1,027,645	5,232,962	الأدوية والمستهلكات الطبية
649,569	496,057	148,596	1,865,886	المحروقات والمياه والكهرباء
28,800	91,440	33,360	1,169,340	شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)
376,006	1,332,724	366,197	955,168	* نفقات تشغيلية أخرى
6,172,105	10,141,301	5,525,318	26,858,262	المجموع
المؤشرات المالية				
%55.6	%58.2	%62.4	%51.5	نسبة تعويضات العاملين الى اجمالي النفقات
%19.0	%14.8	%18.6	%19.5	نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى اجمالي النفقات
مؤشرات عامة				
273	479	271	1,091	اعداد العاملين
4,261	8,039	3,250	19,694	الإدخالات
104,896	213,473	119,604	365,313	المراجعين عيادات واسعاف
63	62	60	350	عدد الأسرة
11	7	8	14	حصة المريض من الدواء
1,449	1,262	1,700	1,364	معدل كلفة الدخول/ مريض
59	48	46	74	معدل كلفة المراجعة (طواريء و عيادات)/ مريض
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند				

الانفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى الحسين السلط

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الحسين السلط حوالي (26.9) مليون دينار أو ما نسبته 6.7% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 52% و 20% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الأميرة إيمان/ معدي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأميرة إيمان/ معدي حوالي (5.5) مليون دينار أو ما نسبته 1.4% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلنا ما نسبته 62% 19% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثالثاً: مستشفى الأمير حسين بن عبدالله

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الأمير حسين بن عبدالله حوالي (10.1) مليون دينار أو ما نسبته 2.5% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلنا ما نسبته 58% 15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

رابعاً: مستشفى الشونة الجنوبية

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الشونة الجنوبية حوالي (6.2) مليون دينار أو ما نسبته 1.6% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلنا ما نسبته 56% 19% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

• بلغت نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى اجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات بالمتوسط 56%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى الأمير حسين بن عبدالله ما نسبته 7.7 موظف/سرير مقارنة مع 3.1 موظف/سرير في مستشفى الحسين السلط، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.

• بلغ متوسط كلفة دخول المريض في مستشفيات المحافظة حوالي (1443) دينار، إذ سجل مستشفى الأميرة إيمان/ معدي أعلى كلفة دخول/مريض بكلفة تقدر بنحو (1700) دينار، وكذلك

فقد بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (46) دينار/ مريض في مستشفى الأميرة إيمان/ معدي مقابل (74) دينار/ مريض في مستشفى الحسين السلط.

7-4 محافظة جرش

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.3) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفى حكومي واحد، والجدول رقم (13) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة جرش.

جدول رقم (13): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة جرش

جرش	المستشفى
6,537,231	تعويضات العاملين
1,230,452	الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة
1,710,074	الأدوية والمستهلكات الطبية
970,194	المحروقات والمياه والكهرباء
44,400	شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)
703,506	** نفقات تشغيلية أخرى
11,195,857	المجموع
المؤشرات المالية	
58.4%	نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي نفقات المستشفى
15.3%	نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي نفقات المستشفى
مؤشرات عامة	
573	اعداد العاملين
11,652	الإدخالات
267,016	المراجعين عيادات واسعاف
120	عدد الأسرة
6	حصة المريض من الدواء
961	معدل كلفة الدخول/ مريض
42	معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند	

الاتفاق الصحي المباشر لمستشفى جرش

• بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى جرش حوالي (11.2) مليون دينار أو ما نسبته 2.8% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 58% و 15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى. وقد بلغت كلفة دخول المريض في المستشفى حوالي (961) دينار، وكذلك بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (42) دينار/ مريض.

8-4 محافظة عجلون

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.2) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفى حكومي واحد، والجدول رقم (14) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة عجلون.

جدول رقم (14): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة عجلون

المستشفى	مستشفى الإيمان
تعويضات العاملين	5,463,658
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	766,495
الأدوية والمستهلكات الطبية	1,298,501
المحروقات والمياه والكهرباء	354,949
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	250,380
** نفقات تشغيلية أخرى	367,808
المجموع	8,501,790
المؤشرات المالية	
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	64.3%
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي النفقات	15.3%
مؤشرات عامة	
اعداد العاملين	467
الإدخالات	6,185
المراجعين عيادات واسعاف	191,549
عدد الأسرة	90
حصة المريض من الدواء	7
معدل كلفة الدخول/ مريض	1,375
معدل كلفة المراجعة (طوارئ وعيادات)/ مريض	44
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند	

الانفاق الصحي المباشر لمستشفى الإيمان/ عجلون

• بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الإيمان/ عجلون حوالي (8.5) مليون دينار أو ما نسبته 2.1% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 64% و 15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى. وقد بلغت كلفة دخول المريض في المستشفى حوالي (1375) دينار، وكذلك بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (44) دينار/ مريض.

9-4 محافظة الكرك

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.4) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفيان اثنان، والجدول رقم (15) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة الكرك.

جدول رقم (15): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة الكرك

المستشفى	الكرك الحكومي	غور الصافي
تعويضات العاملين	12,529,740	3,955,604
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	1,256,742	660,853
الأدوية والمستهلكات الطبية	3,524,387	841,529
المحروقات والمياه والكهرباء	1,271,725	542,220
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	887,400	1,200
* نفقات تشغيلية أخرى	725,447	317,714
المجموع	20,195,440	6,319,120
المؤشرات المالية		
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	%62.0	%62.6
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي النفقات	%17.5	%13.3
مؤشرات عامة		
اعداد العاملين	903	313
الإدخالات	17,932	4,892
المراجعين عيادات واسعاف	155,667	105,694
عدد الأسرة	173	104
حصة المريض من الدواء	4.8	13.7
معدل كلفة الدخول/ مريض	1,126	1,292
معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض	130	60
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند		

الاتفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى الكرك الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الكرك الحكومي حوالي (20.2) مليون دينار أو ما نسبته 5.1% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 62% و 18% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى غور الصافي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى غور الصافي حوالي (6.3) مليون دينار أو ما نسبته 1.6% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و 13% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

- بلغت نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات بالمتوسط 62.3%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى الكرك ما نسبته 5.1 موظف/سرير مقارنة مع 3.0 موظف/سرير في مستشفى غور الصافي، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.
- بلغ معدل كلفة دخول المريض في مستشفيات المحافظة حوالي (1209) دينار لكل دخول، وقد بلغت كلفة الدخول/مريض في مستشفى الكرك حوالي (1126) دينار ومبلغ (1292) دينار في مستشفى غور الصافي، وكذلك فقد بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (130) دينار/ مريض في مستشفى الكرك مقابل (60) دينار في مستشفى غور الصافي.

10-4 محافظة معان

يقدر عدد سكان المحافظة بنحو (0.2) مليون نسمة ويوجد فيها مستشفيان اثنان، والجدول رقم (16) يبين إجمالي النفقات وبعض المؤشرات المالية والإدارية للمستشفيات الحكومية في محافظة معان.

جدول رقم (16): إجمالي النفقات في المستشفيات الحكومية في محافظة معان

المستشفى	معان الحكومي	الملكة رانيا العبد الله
تعويضات العاملين	5,640,472	4,137,148
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	1,059,684	608,100
الأدوية والمستهلكات الطبية	1,332,066	1,240,492
المحروقات والمياه والكهرباء	371,990	451,309
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	57,600	0
* نفقات تشغيلية أخرى	468,453	397,943
المجموع	8,930,265	6,834,991
المؤشرات المالية		
نسبة تعويضات العاملين الى اجمالي النفقات	%63.2	%60.5
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى اجمالي النفقات	%14.9	%18.1
مؤشرات عامة		
اعداد العاملين	452	332
الإدخالات	11,145	4,813
المراجعين عيادات واسعاف	268,871	85,902
عدد الأسرة	131	86
حصة المريض من الدواء	5	14
معدل كلفة الدخول/ مريض	801	1,420
معدل كلفة المراجعة (طوارئ و عيادات)/ مريض	33	80
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند		

الاتفاق الصحي المباشر لكل مستشفى على حدة

أولاً: مستشفى معان الحكومي

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى معان الحكومي حوالي (8.9) مليون دينار أو ما نسبته 2.2% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 63% و15% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

ثانياً: مستشفى الملكة رانيا العبد الله

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفى الملكة رانيا العبد الله حوالي (6.8) مليون دينار أو ما نسبته 1.7% من اجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة

تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 61% و 18% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى.

الخلاصة

• بلغت نسبة مجموعة تعويضات العاملين في مستشفيات المحافظة إلى إجمالي كلفة الانفاق المباشر في المستشفيات بالمتوسط 61.8%، وقد كان هناك تفاوت في أعداد العاملين/سرير، إذ شكل مستشفى معان ما نسبته 3.5 موظف/سرير مقارنة مع 3.9 موظف/سرير في مستشفى الملكة رانيا العبد الله، باستثناء أعداد العاملين من خلال شراء الخدمات والخدمات الفندقية والآخرى.

• بلغ معدل كلفة دخول المريض في مستشفيات المحافظة حوالي (111) دينار لكل دخول، وقد بلغت كلفة الدخول/مريض في مستشفى معان حوالي (801) دينار ومبلغ (1420) دينار في مستشفى الملكة رانيا العبد الله، وكذلك فقد بلغت كلفة مراجعة المرضى لأقسام الطوارئ والعيادات (33) دينار/ مريض في مستشفى معان مقابل (80) دينار في مستشفى الملكة رانيا العبد الله.

11-4 محافظة الطفيلة

تم افتتاح مستشفى الطفيلة الحكومي خلال العام 2022 بسعة (154) سرير، علماً بأنه كان يتم تغطية الخدمات الصحية في المحافظة خلال العام 2021 من خلال مستشفى الأمير زيد العسكري.

12-4 محافظة العقبة

تم تغطية الخدمات الصحية في المحافظة في العام 2021 من خلال مستشفى الأمير هاشم العسكري، وهناك عدد من مستشفيات القطاع الخاص.

خامساً: مستشفيات الصحة النفسية (مستشفى الكرامة ومستشفى الفحيص ومركز تأهيل المدمنين)

بلغت كلفة النفقات المباشرة للخدمات المقدمة في مستشفيات المركز الوطني للصحة النفسية المركز الوطني لتأهيل المدمنين) حوالي (10.1) مليون دينار أو ما نسبته 2.5% من إجمالي النفقات المباشرة للمستشفيات الحكومية والمرصودة مخصصاتها ضمن موازنة وزارة الصحة لعام 2021، وقد تركز معظم هذه النفقات في مجموعة تعويضات العاملين والأدوية والمستهلكات الطبية والتي شكلتا ما نسبته 54% 13% على التوالي من إجمالي نفقات المستشفى كما هو موضح في الجدول رقم (17).

جدول رقم (17): إجمالي النفقات في مستشفيات الصحة النفسية

المستشفى	المركز الوطني للصحة النفسية ومركز تأهيل المدمنين ومركز الكرامة للتأهيل النفسي
تعويضات العاملين	5,436,253
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	2,063,074
الأدوية والمستهلكات الطبية	1,324,138
المحروقات والمياه والكهرباء	589,603
شراء الخدمات (أطباء وامتياز واتفاقيات الجامعات)	0
* نفقات تشغيلية أخرى	671,741
المجموع	10,084,809
المؤشرات المالية	
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	53.9%
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي النفقات	13.1%
مؤشرات عامة	
اعداد العاملين	419
الإدخالات	2,239
المراجعين عيادات واسعاف	43,722
عدد الأسرة	455
حصة المريض من الدواء	29
معدل كلفة الدخول/ مريض	4,504
معدل كلفة المراجعة (طواريء وعيادات)/ مريض	231
* نفقات تشغيلية أخرى (متفرقة وصيانة سيارات وصيانة ابنية وهندسة طبية ومعدات واجهزة طبية...) يوجد تفاصيل لكل بند	

سادساً: المستشفيات الميدانية

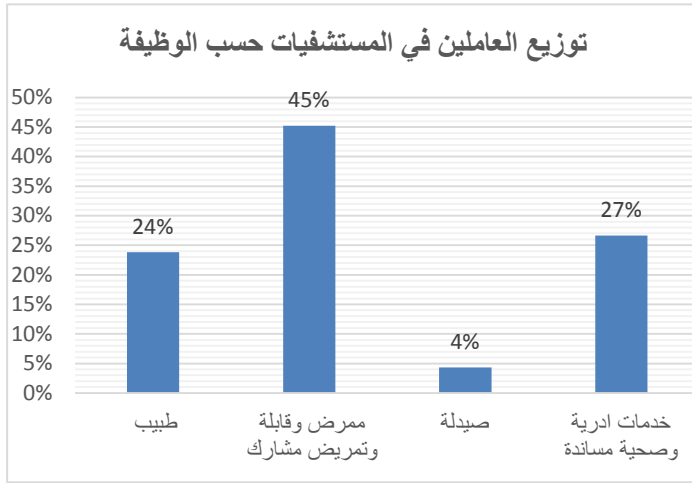
قامت وزارة الصحة بإنشاء أربعة مستشفيات ميدانية لمواجهة جائحة كورونا، مستشفيات في إقليم الجنوب ومستشفى في إقليم الشمال وآخر في إقليم الوسط، الأمر الذي شكل عبئاً كبيراً على موازنة وزارة الصحة، وقد بلغت الكلفة التشغيلية لهذه المستشفيات لعام 2021 حوالي (29) مليون دينار، موزعة على النحو التالي كما في الجدول رقم (18):

جدول رقم (18): إجمالي النفقات في المستشفيات الميدانية

المستشفى	مستشفى اربد الميداني	مستشفى معان الميداني	مستشفى عمان الميداني	مستشفى العقبة الميداني
تعويضات العاملين	4,064,955	3,532,623	4,392,006	2,849,368
الخدمات الفندقية والإعاشة والأمن والحراسة	1,159,323	996,134	1,487,777	889,607
الأدوية والمستهلكات الطبية	1,996,122	548,915	3,362,173	817,280
المحروقات والمياه والكهرباء	405,511	308,445	686,634	359,446
شراء الخدمات (أطباء وأمتياز واتفاقيات الجامعات)	195,000	9,000	291,960	40,200
** نفقات تشغيلية أخرى	159,831	107,931	210,547	104,008
المجموع	7,980,743	5,503,048	10,431,097	5,059,909
المؤشرات المالية				
نسبة تعويضات العاملين الى إجمالي النفقات	%50.9	%64.2	%42.1	%56.3
نسبة الأدوية والمستهلكات الطبية الى إجمالي النفقات	%25.0	%10.0	%32.2	%16.2
مؤشرات عامة				
اعداد العاملين	489	348	486	300

وأما فيما يخص مطاعيم جائحة كورونا فقد بلغت كلفتها خلال العام 2021 حوالي (110) مليون دينار.

سابعاً: أعداد العاملين في المستشفيات



بلغ عدد العاملين في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة خلال العام 2021 حوالي (18.4) ألف موظف بما فيهم العاملين في مستشفى الأمير حمزة، إضافة إلى نحو (1.6) ألف موظف يعملون في المستشفيات الميدانية. وقد شكلت نسبة الأطباء من إجمالي العاملين في المستشفيات

حوالي 24% فيما بلغت نسبة وظائف التمريض والقابلة 45% أما نسبة العاملين بالوظائف الصيدلانية فقد بلغت 4%، في حين شكلت نسبة العاملين بالوظائف الادارية والصحية المساندة 27%. وعند النظر إلى توزيع الوظائف حسب كل مستشفى كما هو موضح في الجدول رقم (19)، يلاحظ أن مستشفى الأميرة بسمة/ اربد احتل أكبر نسبة من الأطباء العاملين إلى إجمالي عدد العاملين الكلي في المستشفى.

يلاحظ بأن هناك علاقة عكسية بين نسبة الأطباء العاملين ووظائف التمريض، فكلما زادت نسبة الأطباء العاملين في المستشفى قلت نسبة الممرضين العاملين في نفس المستشفى والعكس صحيح أي كلما زادت نسبة الممرضين قلت نسبة الأطباء.

جدول رقم (19): نسب العاملين في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة حسب الوظيفة

أسم المستشفى	طبيب	ممرض وقابلة وتمريض مشارك	صيدلة	خدمات ادوية وصحية مساندة
المركز الوطني للصحة النفسية (مستشفى الكرامة ومستشفى الفحيص ومركز تأهيل المدمنين)	22%	52%	5%	21%
مستشفى الأميرة بسمة	37%	28%	4%	31%
مستشفى الأميرة راية	15%	51%	4%	30%
مستشفى الأميرة رحمة	23%	45%	2%	30%
مستشفى الأميرة بديعة	15%	53%	5%	28%
مستشفى الرمثا الحكومي	17%	49%	4%	30%
مستشفى اليرموك الحكومي	18%	46%	5%	31%
مستشفى معاذ بن جبل	19%	48%	3%	29%
مستشفى أبو عبيدة	17%	46%	4%	33%
مستشفى جرش الحكومي	17%	48%	3%	31%
مستشفى الإيمان /عجلون	18%	47%	3%	33%
مستشفى الحسين السلط	29%	47%	4%	20%
مستشفى الأميرة إيمان معدي	18%	46%	4%	31%
مستشفى الأمير حسين بن عبدالله	19%	44%	7%	29%
مستشفى الشونة الجنوبية	17%	48%	5%	31%
مستشفى الزرقاء الحكومي	30%	43%	5%	22%
مستشفى الأمير فيصل	19%	47%	5%	29%
مستشفى النديم الحكومي	17%	43%	6%	35%
مستشفى الأميرة سلمى	19%	40%	5%	36%
مستشفى المفرق الحكومي	14%	43%	7%	36%
مستشفى الرويشد الحكومي	25%	46%	5%	23%
مستشفى البادية الشمالية	16%	47%	6%	31%
مستشفى النسائية والأطفال / المفرق	13%	53%	7%	27%
مستشفى معان الحكومي	18%	53%	4%	26%
مستشفى الملكة رانيا العبد الله	18%	49%	5%	28%
مستشفى الكرك الحكومي	32%	41%	4%	23%
مستشفى غور الصافي	19%	50%	6%	24%
مستشفى البشير	29%	46%	4%	21%
مستشفى د.جميل التوتنجي	27%	42%	4%	27%
المجموع	24%	45%	4%	26%

ثامناً: النتائج



➤ بلغ حجم الإنفاق على خدمات الرعاية الصحية الثانوية في المستشفيات التابعة لوزارة الصحة حوالي (400) مليون دينار خلال العام 2021، حيث يلاحظ بوضوح أن المصاريف ذات الأثر الأكبر تتمثل في مجموعة تعويضات العاملين ومجموعة الأدوية والمستهلكات

الطبية والتي شكلتا ما نسبته 53.2% و 24.5% على التوالي من إجمالي النفقات على المستشفيات، الأمر الذي يتطلب إجراء دراسة تحليلية لمعرفة كيف يمكن ضبط وتقليص هذه النفقات والحد من الهدر فيها.

➤ هناك تفاوت واضح في الإنفاق على الأدوية والمستهلكات الطبية بين المستشفيات التابعة لوزارة الصحة، إذ بلغت نسبة الإنفاق على الأدوية والمستهلكات الطبية حوالي 25% من إجمالي إنفاق المستشفيات. ويتبين بأن حصة المريض من الأدوية بشكل عام حوالي (14) دينار، وسجل مستشفى البشير أعلى حصة بالإنفاق على الدواء والتي بلغت (33) دينار/ مريض سنوياً فيما كان مستشفى الرويشد الأقل بمبلغ 4 دينار/ مريض.

➤ بلغ متوسط كلفة الدخول/ مريض في المستشفى حوالي (1098) دينار، في حين بلغ متوسط كلفة المراجعة لأقسام الطوارئ والعيادات/ مريض حوالي (59) دينار/ مريض.

➤ هناك تفاوت واضح في قيم مؤشرات الكوادر البشرية العاملة في المستشفيات سواء على مستوى مستشفيات المملكة أو على مستوى المحافظة الواحدة الأمر الذي يشير الى عدم وجود استراتيجية محددة للموارد البشرية في وزارة الصحة.

➤ عدم وجود أسس ومعايير واضحة لتوزيع الكوادر الصحية والإدارية على المستشفيات.

➤ يوجد عدد كبير من الكوادر الطبية والإدارية يعملون في مركز الوزارة والمديريات بدلاً من العمل داخل المستشفيات والمراكز الصحية.

➤ ارتفاع نسبة العاملين في المهن الإدارية المساندة إلى إجمالي الكوادر العاملة في المستشفيات، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في توزيع هذه الكوادر.

تاسعاً: التوصيات

➤ إعداد نظام محوسب في الوزارة يؤدي إلى احتساب التكاليف الفعلية لكل مستشفى ومركز صحي على حدة مما يوفر قاعدة بيانات يستطيع من خلالها المعنيين دراسة البيانات وتحليلها بشكل منهجي بهدف تحسين مستوى الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين، وتمكين الوزارة مستقبلاً من تحديد موازنة لكل مستشفى على حدة ضمن موزانتها المركزية، وكذلك تعزيز مكانة وزارة الصحة لدى الدول المانحة للحصول على منح وقروض مستقبلاً.

➤ تفعيل استخدام نظام الحوسبة الصحية (حكيم) لضبط النفقات وخاصة الأدوية والمستهلكات الطبية للحد من الهدر وربط الصرفيات على النظام مع مستندات الالتزام وإجراء جرد نهاية كل عام لغايات التأكد من مطابقة المخزون مع الانفاق الفعلي، ودراسة المعوقات التي تحول دون قيام نظام حكيم بشمول جميع المستشفيات والمراكز الصحية بجميع أنواعها.

➤ الاستفادة من المستشفيات الميدانية بعد انتهاء أزمة جائحة كورونا لاستخدامها بالشكل الأمثل.

➤ إجراء دراسات جدوى اقتصادية قبل إنشاء أي مستشفى جديد والتنسيق مع الخدمات الطبية الملكية لتقديم خدمات متكاملة بأقل تكلفة ممكنة، وضمان الوصول الى توزيع جيد لمواقع المستشفيات.

➤ تقييم الاتفاقيات المبرمة مع الجامعات بشكل سنوي لغايات تحسين الخدمات الطبية المقدمة في المستشفيات، وكذلك تحديد أسس ومعايير لصرف المستحقات المالية للأطباء بشكل يؤدي للاستفادة من خبراتهم بالشكل الأفضل.

➤ إعادة النظر في منح علاوة العمل الإضافي للأطباء والصيدلة الذين يتم تعيينهم ابتداءً من عام 2023 واختصار منح هذه العلاوة وفقاً للعمل الفعلي وحسب نظام المناوبات والالتزام بتعليمات نظام الخدمة المدنية.

➤ اعداد مذكرات تفاهم مع نقابات الاطباء والصيدلة والمرضين للحد من عمليات الاحتجاج والاضرابات والمطالبات المستمرة بزيادة الرواتب والحوافز.

➤ الاستمرار باتخاذ الإجراءات الكفيلة بشمول كافة المواطنين بالتأمين الصحي، مع مراعاة دفع المساهمة المستحقة كنسبة من قيمة المعالجة وتحسين نوعية الخدمات الصحية وآلية الوصول إليها.

➤ اعتماد منهجية واضحة ضمن خطة وزارة الصحة الاستراتيجية لتوزيع الكوادر الصحية والإدارية على المستشفيات وفقاً للإحتياجات الفعلية للمستشفى وبما يؤدي إلى تحسين جودة الخدمات الطبية المقدمة، وتوزيع الفائض في الكوادر البشرية على المستشفيات التي تعاني من

نقص في كوادرها ضمن المحافظة الواحدة وبين المحافظات على مستوى المملكة وقيام الوزارة بنقل ما أمكن من الكوادر الطبية والصحية العاملة في الوزارة ومديرياتها في الوظائف الإدارية للعمل في المستشفيات وتعزيز كوادرها والاستفادة من خبراتهم والذي سيؤدي للحد من ارتفاع فاتورة تعويضات العاملين ووقف التعيينات الا للاحتياجات الملحة والضرورية.

➤ اعادة النظر في نظام المناوبات المعمول به حالياً في المستشفيات وإلزام اطباء الاختصاص والمقيمين المؤهلين بالدوام في المستشفيات بشكل يومي للاستفادة من خبراتهم بالشكل الامثل الامر الذي سيؤدي الى تخفيف ازدحامات المراجعين والارتقاء في جودة الخدمات المقدمة، وعمل نظام مواعيد الكتروني وتوزيع مواعيد المرضى على كافة ساعات العمل الرسمي وعمل مناوبات مسائية للحد من الاكتظاظ.

➤ القيام بمزيد من الأبحاث والدراسات التطبيقية حول موضوع اقتصاديات الصحة والرعاية الصحية، وإجراء الدراسات الاقتصادية الخاصة بكلفة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في الأردن.